



**Au Conseil général de la commune des Ponts-de-Martel**  
**Rapport à l'appui du projet de budget pour l'exercice 2024**

Monsieur le Président, Madame, Monsieur,

### **Préambule**

---

Le Conseil communal a l'avantage de vous présenter son projet de budget pour l'année 2024. Celui-ci a été élaboré en tenant compte des données connues à ce jour, des expériences des années précédentes et de ce qui pourrait raisonnablement être envisagé. Il reste bien entendu une part d'impondérables difficilement contrôlables, mais dont l'incidence ne devrait pas modifier fondamentalement nos prévisions.

Le parcours des différents chapitres, ci-après, vous renseignera en détail sur la composition du projet de budget 2024 pour notre commune.

### **Détail des postes**

---

#### **0 Administration générale**

##### **01 Législatif et exécutif**

###### ***01100 Conseil général***

31000.00 – Matériel de bureau : Le montant figurant à ce poste a été augmenté en prévision des élections communales 2024.

###### ***01200 Conseil communal***

30000.02 – Honoraires du Conseil communal : Tout comme les salaires des employés communaux, les honoraires du Conseil communal ont été indexés de +2.24%, conformément aux instructions reçues de l'Etat de Neuchâtel.

30530.01 – Cotisations assurance accident Suva : Jusqu'ici, les Conseillers communaux étaient assurés auprès d'une compagnie d'assurance privée en cas d'accidents survenus dans le cadre de leur fonction au sein de l'exécutif communal.

Un récent contrôle des assurances sociales communales effectué par la Suva a révélé le fait que les membres du Conseil communal doivent obligatoirement être assurés auprès de la Suva en matière d'accidents, raison pour laquelle ce nouveau compte a été créé afin d'y imputer les primes.

31340.01 – Assurances RC et diverses : L'assurance privée en cas d'accidents ayant été résiliée, plus aucun montant n'est prévu à ce poste.

## **02 Services généraux**

### ***02100 Service financier***

36500.00 – Réévaluations, participations PA : Bien que difficilement prévisible, le Conseil communal imagine une dévaluation des actions qu'il possède des sociétés transN, Groupe E, Viteos et Vadec. Cette dépréciation est visible à ce compte de charges.

38940.00 – Attributions à la réserve de politique conjoncturelle : Cette réserve étant à son maximum légal, le Conseil communal ne prévoit pas de l'augmenter en 2024.

44900.00 – Réévaluations, participations PA : Contrairement au compte de charges du même nom mentionné ci-dessus, ce compte de recettes comprend cette fois-ci les hausses des actions précitées que le Conseil communal imagine en 2024.

### ***02200 Administration (général)***

30100.00 – Salaires du personnel administratif/exploitation : Conformément aux instructions de l'Etat de Neuchâtel, il est prévu d'indexer les salaires des employés de l'administration communale de +2.24%.

De plus, le Conseil communal a tenu compte d'un échelon supplémentaire pour chaque employé de l'administration communale en 2024 étant donné que le travail fourni par ces derniers donne toujours entière satisfaction.

Finalement, ce poste comprend également l'augmentation du taux d'occupation de la comptable de 50% à 55%. Effectivement, depuis plusieurs années déjà, son solde d'heures supplémentaires ne diminue pas étant donné que les tâches à traiter sont de plus en plus pointues et nécessitent de ce fait toujours davantage de temps. De plus, l'administrateur communal bénéficiera dès 2024 d'une semaine de vacances supplémentaire puisqu'il entrera dans sa cinquantième année; il s'agira alors, pour la comptable, de combler cette absence.

31100.00 – Meubles, machines et appareils de bureau : Les ordinateurs utilisés par les employés de l'administration communale ont été acquis en 2019 et leur maintenance est garantie durant 5 ans. C'est pourquoi le Conseil communal prévoit le renouvellement de ces quatre machines en 2024, tout comme leurs écrans âgés quant à eux de dix ans.

31300.02 – Frais bancaires : Le montant prévu à ce poste a été augmenté car la Banque Raiffeisen facture de nouveaux frais depuis 2023.

31332.02 – Contrat SIEN : Une légère hausse est visible à ce compte provenant de l'adaptation des tarifs du logiciel « Gelore » permettant de gérer les occupations des différents locaux communaux (Centre polyvalent du Bugnon, Temple, ...).

42400.00 – Taxes d'utilisation et prestations de services : La structure d'accueil extra familial ponlière a émis le souhait de reprendre certaines tâches administratives. Ce travail ne sera ainsi plus effectué par les employés de l'administration communale, donc plus refacturé à cette structure, ce qui explique la diminution des recettes prévues à ce poste.

42600.00 – Remboursements de tiers : La vie culturelle et associative ayant désormais repris après la pandémie de COVID-19, les sociétés locales font à nouveau appel aux services de l'administration communale pour l'impression et la distribution de leurs tous-ménages, les

montants qui leurs sont facturés à ce propos sont ainsi en hausse, ce qui explique l'augmentation des recettes prévues à ce poste.

### ***02900 Immeubles administratifs***

31200.02 – Electricité : Suite aux annonces de hausse des tarifs pratiqués par le fournisseur d'électricité à notre commune, le Conseil communal a majoré de 20% les montants prévus à tous les postes du budget liés à l'électricité, comme celui-ci.

31200.03 – Eau : Comme expliqué plus loin dans ce rapport, le Conseil communal prévoit d'augmenter les tarifs liés à la fourniture de l'eau potable. Le Conseil communal en a tenu compte à tous les postes du budget liés à l'eau, comme celui-ci.

44700.01 – Loyers garages, biens-fonds PA : La diminution des recettes imputées à ce compte provient du fait que le garage double situé au sous-sol du bureau communal n'est plus loué, mais mis gratuitement à disposition de l'Association de développement des Ponts-de-Martel (ADP) pour l'entreposage de ses tables et bancs. Cela a permis de libérer un précieux espace dans le hangar des travaux publics situé auprès de la Place des Taureaux (Grande rue 7).

## **1 Ordre et sécurité publique**

### **14 Questions juridiques**

#### ***14000 Police des habitants***

31320.00 – Honoraires de conseillers externes : Ce poste comprend les frais liés au recours aux services d'un avocat par le Conseil communal pour toute question liée à d'autres sujets que l'aménagement du territoire. Un montant « ordinaire » est à nouveau prévu à ce compte étant donné qu'il est malheureusement devenu courant que des litiges ne puissent plus trouver une issue autrement que par voie judiciaire.

#### ***14060 Office régional de l'Etat Civil***

36120.01 – Emoluments état civil de district : Les charges salariales de l'Office d'Etat civil des Montagnes neuchâteloises ont augmenté, notamment du fait que deux collaborateurs obtiendront leur brevet fédéral d'Officier de l'état civil en 2024, ce qui explique que le montant prévu à ce compte soit en hausse.

### **16 Défense**

#### ***16100 Défense militaire***

36120.05 – Part communale / Stand de tir : Une façade et la porte d'entrée du stand de tir de la Vallée des Ponts-de-Martel et de La Sagne, situé à La Sagne, ayant été rénovés en 2023, le montant figurant à ce poste correspond à nouveau à des charges ordinaires.

## **2 Formation**

### **21 Scolarité obligatoire**

#### ***21110 Cycle 1***

36120.06 – Part communale / Cercle scolaire : Le montant prévu à ce poste correspond à 49 élèves répartis de la 1<sup>ère</sup> à la 4<sup>ème</sup> année HarmoS dont l'écolage revient à fr. 7'970.- par enfant. (Budget 2023 : 50 élèves à fr. 7'800.- / Comptes 2022 : 47 élèves à fr. 7'774.-).

Le montant figurant à ce poste comprend également l'éventuel surcoût que le Cercle scolaire chaux-de-fonnier facture aux communes rurales partenaires en fonction du sous-effectif de certaines classes dans leur collège ou d'une ristourne s'il est plutôt question de sureffectif.

Pour 2024, il est prévu pour ce cycle un sous-effectif augmentant ainsi la facture scolaire chaux-de-fonnière adressée à notre commune de fr. 5'000.-.

#### ***21200 Cycle 2***

36120.06 – Part communale / Cercle scolaire : Le montant prévu à ce poste correspond à 48 élèves répartis de la 5<sup>ème</sup> à la 8<sup>ème</sup> année HarmoS dont l'écolage revient à fr. 9'080.- par enfant. (Budget 2023 : 46 élèves à fr. 8'950.- / Comptes 2022 : 46 élèves à fr. 8'923.-).

Pour 2024, il est prévu pour ce cycle un sous-effectif augmentant ainsi la facture scolaire chaux-de-fonnière adressée à notre commune de fr. 13'100.-.

#### ***21300 Cycle 3***

36120.06 – Part communale / Cercle scolaire : Le montant prévu à ce poste correspond à 33 élèves répartis de la 9<sup>ème</sup> à la 11<sup>ème</sup> année HarmoS dont l'écolage revient à fr. 11'560.- par enfant. (Budget 2023 : 24 élèves à fr. 11'850.- / Comptes 2022 : 30 élèves à fr. 11'829.-).

Pour 2024, il est prévu pour ce cycle un sous-effectif augmentant ainsi la facture scolaire chaux-de-fonnière adressée à notre commune de fr. 7'200.-.

#### ***21700 Bâtiment scolaire***

Toutes les charges de ce sous-chapitre sont refacturées au cercle scolaire de La Chaux-de-Fonds, ce qui explique son total à zéro.

31010.01 – Produits de nettoyage et matériel : Ces dernières années, une grande quantité de désinfectant a dû être achetée afin de lutter contre la pandémie mondiale de coronavirus COVID-19. Cet événement sanitaire ayant été maîtrisé, le montant figurant à ce compte ne tient plus compte de ces achats extraordinaires.

#### ***21701 Salles classes Promenade 32***

31 – Charges de biens et services et autres charges d'exploitation : Ce n'est que fin 2022, après l'élaboration du budget 2023, que le Conseil communal a été informé des charges réelles qui seraient facturées à la commune des Ponts-de-Martel pour cet immeuble, ce qui explique les différentes petites variations visibles aux comptes de ce sous-chapitre.

44700.03 – Loyers salles – classes 1-2 HarmoS : En tant que propriétaire des locaux scolaires situés à Promenade 32, la commune des Ponts-de-Martel facture au cercle scolaire chaux-de-fonnier un loyer pour leur utilisation par l'école. Cette recette permet notamment de couvrir l'amortissement et l'intérêt de la somme empruntée pour l'achat de ces locaux.

Comme convenu initialement, ce loyer est dégressif les cinq premières années et se stabilisera dès 2025.

46120.04 – Participation cercle scolaire – entretien bâtiment : Toutes les charges liées aux locaux scolaires situés à Promenade 32 (sous-chapitre « 31 – Charges de biens et services et autres charges ») sont refacturées au cercle scolaire de La Chaux-de-Fonds. Le total de ce sous-chapitre (fr. 11'300.-) se retrouve ainsi à ce poste de recettes.

### ***21920 Ecole obligatoire, autres***

A l'exception des montants figurant aux comptes « 31300.07 – Transport scolaire » (fr. 43'000.-) et « 31710.00 – Excursions, voyages scolaires et camps » (fr. 2'000.-), toutes les autres charges de ce sous-chapitre sont refacturées au cercle scolaire chaux-de-fonnier, ce qui explique son total de fr. 45'000.-.

## **22 Ecoles spéciales**

### ***22000 Ecoles spéciales***

36140.01 – Etablissements spécialisés : Ce compte comprend les frais liés à la scolarisation de quatre enfants ponliers dans des établissements spécialisés.

## **23 Formation professionnelle initiale**

### ***23000 Formation professionnelle initiale***

36110.14 – Bourses d'études : Le montant visible à ce poste est en hausse car dès la rentrée scolaire 2024-2025, des bourses d'études seront également versées à des personnes issues de l'asile qui sont appelées à rester durablement en Suisse.

## **3 Culture, sports, loisirs et églises**

### **32 Culture, autres**

#### ***32900 Culture, autres***

31051.01 – Fête nationale : Ce poste comprend à nouveau les frais ordinaires liés à la Fête nationale. En effet, en 2022, le feu d'artifice avait été payé mais n'avait pas pu être tiré en raison du danger d'incendie. Par contre, il avait pu être tiré en 2023 mais seuls les frais d'entreposage avaient été imputés à ce compte cette année-là.

### **34 Sports et loisirs**

#### ***34100 Centre Polyvalent Le Bugnon***

31110.00 – Machines, appareils, véhicules et outils : Le Conseil communal ne prévoit pas de dépenses particulières à ce poste, raison pour laquelle un montant ordinaire y figure.

31200.01 – Chauffage : Depuis 2022, l'Union sportive des Ponts-de-Martel (USP) prend en charge 20% des frais de chauffage du centre polyvalent, participation non intégrée au budget 2023, ce qui explique la différence entre les budgets 2023 et 2024.

31440.00 – Entretien des bâtiments immeubles : Outre l'entretien courant, le Conseil communal prévoit de changer les stores des fenêtres de la salle de gymnastique, dépense présente de longue date dans l'échéancier des investissements.

33004.30 – Amortissements – Centre Le Bugnon + réfections : L'amortissement du changement du système de ventilation du centre polyvalent fait désormais partie de ce compte.

33009.30 – Amortissements – Rénovation local engins : Cet investissement aura totalement été amorti fin 2023, raison pour laquelle plus aucun montant n'est prévu à ce poste.

44720.01 – Locations salles centre polyvalent Le Bugnon : Le résultat des comptes 2022 à ce poste montre que les activités ont pleinement repris après la crise sanitaire liée au COVID-19, raison pour laquelle le Conseil communal prévoit des recettes ordinaires issues des locations de ces locaux.

### ***34201 Cabane de la Jeunesse***

Cette cabane ayant trouvé une nouvelle affectation après avoir servi durant longtemps de buvette du ski-club, un nouveau sous-chapitre a été créé afin d'y comptabiliser les différentes opérations en lien avec cet ouvrage.

31440.00 – Entretien des bâtiments immeubles : Ce nouveau compte comprend les coûts d'entretien de cet édifice.

## **35 Eglises et affaires religieuses**

### ***35000 Temple***

31440.00 – Entretien des bâtiments immeubles : Outre l'entretien courant de ce bâtiment, le Conseil communal prévoit de changer la porte d'accès au clocher.

## **4 Santé**

### **42 Soins ambulatoires**

#### ***42200 Services de sauvetage***

36110.04 – Fonds cantonal mission de secours : Jusqu'en 2016, un seul montant relatif aux missions de secours était imputé au chapitre du Service du feu. Depuis 2017, cette somme a été répartie dans plusieurs chapitres afin de séparer les différentes missions de secours. Lors de l'établissement du budget 2024 relatif à ces missions, l'Etablissement cantonal d'assurance et de prévention (ECAP) a revu la clé de répartition de ces frais dans les différents chapitres, ce qui implique des augmentations à certains postes et des diminutions à d'autres. A ce poste-ci, il est prévu une augmentation des charges de fr. 4.95 par habitant.

36120.04 – Part communale au SIS : Le montant figurant à ce poste est en nette augmentation car les charges salariales du Service d'incendie et de secours des Montagnes neuchâteloises (SISMN) ont augmenté, notamment du fait de la qualification des dernières personnes engagées.

## **5 Sécurité sociale**

L'Etat estime que la facture sociale 2024 pour l'entier du canton s'élèvera à fr. 212'753'583.-, dont 40% (fr. 86'109'908.-) à charge des communes répartis au prorata du nombre d'habitants, soit fr. 605'352.- pour Les Ponts-de-Martel répartis dans différents comptes de ce chapitre. Ces montants sont en diminution par rapport au budget 2023 principalement au niveau des composantes « Subsidés LAMal » et « Social privé ». Cette diminution a toutefois été légèrement atténuée par l'augmentation des dépenses dans les composantes « Bourses d'études » et « Social Privé », comme expliqué ci-après.

### **51 Maladie et accident**

#### ***51200 Réductions de primes***

36110.02 – Subsidés LAMal : Globalement, l'Etat de Neuchâtel estime que la situation conjoncturelle est favorable sous l'angle du marché de l'emploi et du recours aux prestations sociales. Une diminution des charges imputées à ce poste est alors à prévoir, bien qu'il ait été tenu en compte de 10% d'augmentation des primes d'assurance maladie.

### **53 Vieillesse et survivants**

#### ***53300 Prestations aux retraités***

46120.01 – Dédommagement Brot-Plamboz : Depuis 2022, la commune de Brot-Plamboz participe aux coûts liés au Club des Aînés. En effet, passablement de citoyennes et citoyens Brotiers sont membres de cette société.

Ainsi, l'agape offerte lors de la Fête de Noël de ce club ainsi que l'impression et l'envoi de son programme aux retraités par notre administration communale est désormais pris en charge par nos deux communes, sur la base du nombre de retraités de chaque commune.

La part de la commune de Brot-Plamboz est ainsi visible à ce compte.

### **54 Famille et jeunesse**

#### ***54510 Crèches et garderies***

36360.00 – Subventions organisations privées à but non lucratif : Le montant figurant à ce poste est en légère diminution par rapport au budget 2023. Pour le déterminer, le Conseil communal s'est basé sur l'état au 31 août 2023 des dépenses.

### **57 Aide sociale et domaine de l'asile**

#### ***57200 Action sociale***

36110.06 – Aide sociale : L'Etat de Neuchâtel prévoit une baisse du nombre de personnes ayant besoin de l'aide matérielle, ce qui explique que le montant visible à ce poste soit moins élevé que celui figurant au budget 2023.

#### ***57900 Assistance, autres***

36110.10 – Social privé : Pour cette composante, l'Etat de Neuchâtel prévoit une augmentation due à l'intégration des charges de la Fondation en faveur des adultes en difficultés sociales, ce qui explique que le montant visible à ce poste soit plus élevé que celui figurant au budget 2023.

## **57960 Guichets sociaux régionaux**

36120.07 – Part communale / Guichet Social Régional (GSR) : Le nombre de dossiers ouverts fluctue beaucoup, ce qui explique les variations du montant figurant à ce poste au fil des exercices. Il devrait, cette fois-ci, être en baisse.

## **6 Trafic**

### **61 Circulation routière**

#### **61500 Routes communales**

30 – Charges de personnel : Identiquement aux employés de l'administration communale, le Conseil communal a prévu d'indexer les salaires des employés communaux de +2.24%. De plus, le Conseil communal a tenu compte d'un échelon supplémentaire pour chaque employé communal en 2024 étant donné que le travail fourni par ces derniers donne toujours entière satisfaction.

A noter aussi que le Conseil communal a uniformisé la classe salariale des employés communaux, étant donné que chacun d'eux est désormais responsable d'un secteur bien précis. Ils étaient auparavant attribués à des classes différentes, ce qui ne se justifie plus, vu leurs récentes formations.

31200.04 – Eclairage public (électricité) : Ce poste tient compte de l'augmentation du tarif de fourniture de l'électricité mentionné au début du présent rapport.

31410.00 – Entretien des routes / voies de communication : Le Conseil communal prévoit un entretien ordinaire des routes et voies de communication en 2024.

31440.00 – Entretien des bâtiments immeubles : En plus de l'entretien courant, le Conseil communal a prévu à ce poste le raccordement du hangar des travaux publics (Grande rue 7) aux nouvelles canalisations d'eaux claires et usées mises en place dans le cadre de la réfection de la Grande rue, ainsi que la pose d'un nouvel enrobé devant ce bâtiment.

Ces dépenses figuraient déjà au budget 2023, mais le Conseil communal ne sait pas encore sur quel exercice elles seront facturées.

De plus, le Conseil communal prévoit de créer, dans ce bâtiment, un réel local des travaux publics, avec local de stockage, de travail et de pause. Un montant dédié à cette étude a été ajouté à ce compte.

31510.02 – Entretien éclairage public : Le Conseil communal prévoit le changement de huit lampadaires en 2024 contre treize en 2023, ainsi que les frais d'entretien courant du réseau d'éclairage public.

31700.00 – Frais de déplacement et autres frais : Ce poste comprend le forfait versé à l'apprenti Agent d'exploitation pour l'utilisation de son scooter privé dans le cadre de son travail.

33003.XX – Amortissements : Les montants des différents comptes liés aux amortissements en lien avec la réfection des routes cantonales situées aux Ponts-de-Martel ont été adaptés pour tenir compte des travaux qui seront facturés cette année.

Le montant figurant au compte « 33003.02 – Amortissements planifiés – réfections escaliers » comprend désormais l'amortissement des travaux de réfection de l'escalier reliant le temple à la pharmacie.



42400.20 – Taxe d'équipement – part routes communales : Le 22 juin dernier, le Conseil communal informait le Conseil général de l'obligation de comptabiliser les taxes d'équipement encaissées dans les comptes de fonctionnement plutôt qu'au bilan. Votre autorité acceptait d'attribuer le 50% de ces recettes au chapitre des routes communales, but dans lequel ce nouveau compte a été créé.

Le Conseil communal prévoit des rentrées à hauteur de fr. 1'000.- à ce poste, montant approximatif puisqu'il ne peut pas savoir le nombre de nouvelles constructions qui seront érigées en 2024 aux Ponts-de-Martel.

46010.01 – Quote-part à la taxe LTVRB : Cette part de la taxe des véhicules automobiles, des remorques et des bateaux sera redistribuée aux communes, dès 2024, non plus via ce compte, mais via le poste « 46219.00 – Compensation des charges géo-topographiques » figurant au chapitre « 9 – Finances et impôts ».

### ***61900 Secours routier, non mentionné ailleurs***

36110.04 – Fonds cantonal mission de secours : Comme mentionné précédemment dans ce rapport, l'Etablissement cantonal d'assurance et de prévention (ECAP) a revu la clé de répartition des frais liés aux missions de secours dans les différents chapitres, ce qui implique des augmentations à certains postes et des diminutions à d'autres.

A ce poste-ci, il est prévu une diminution des charges de fr. 3.35 par habitant.

## **62 Circulation routière**

### ***62300 Trafic régional et local***

36140.02 – Transports publics (pot commun) : Les charges visibles à ce poste sont en hausse, ce qui est dû à l'accroissement du coût des prestations des Transports publics neuchâtelois (transN) et à la diminution du cofinancement du trafic voyageur par la Confédération.

### ***62900 Transports publics, non mentionnés ailleurs***

Il y a quelques années, la commune des Ponts-de-Martel vendait des « cartes journalières Commune », mais avait cessé de proposer ce service car la perte était devenue trop importante suite à la hausse des tarifs des Chemin de fers fédéraux (CFF).

Dès le 1<sup>er</sup> janvier 2024, la « carte journalière Commune » sera remplacée par la « carte journalière dégriffée Commune ». Etant donné que ce nouveau concept n'engendre plus aucun risque financier pour les communes, le Conseil communal a décidé d'y adhérer afin d'offrir à nouveau ce service à ses citoyens.

En prévision de cela, deux nouveaux comptes ont été créés dans ce chapitre, l'un permettant de comptabiliser l'achat de ces cartes par notre commune « 31010.06 – Cartes journalières CFF – achat » et l'autre permettant de comptabiliser la vente de ces cartes par notre commune « 42500.06 – Vente cartes journalières – CFF ».

A noter que les communes vendant de telles cartes percevront une commission de 3% sur les ventes.

## **7 Protection environnement et aménagement**

### **71 Approvisionnement en eau**

#### ***71010 Approvisionnement en eau***

Les totaux de ce sous-chapitre sont à zéro puisqu'il s'autofinance.

31110.00 – Machines, appareils, véhicules et outils : Tout comme ceux de l'administration communale, l'ordinateur utilisé par le fontainier a été acquis en 2019 et sa maintenance est garantie durant 5 ans. C'est pourquoi le Conseil communal prévoit le renouvellement de cette machine en 2024, mais pas de l'écran, étant donné qu'il est plus récent que ceux de l'administration communale.

A ce poste figure également les frais d'acquisition d'un détecteur de canalisations souterraines pour davantage d'autonomie de notre fontainier.

31200.05 – Achat d'eau : La quantité d'eau achetée est toujours difficilement prévisible, mais en se basant sur l'expérience des années précédentes, le Conseil communal a quelque peu diminué le montant prévu à ce poste.

31420.01 – Entretien du réseau d'eau et réservoir : Le réseau d'eau potable ponlier mesure 17,4 kilomètres et est constitué de conduites souvent très dégradées. Plutôt que d'attendre qu'elles ne cèdent pour les réparer, le Conseil communal vous propose, dès 2024, de procéder au renouvellement systématique de 150 mètres de canalisations par année, soit 1% du réseau total. Cela représente fr. 150'000.- par an qui ont été ajoutés à ce poste, en plus des fr. 70'000.- d'entretien courant.

Le Conseil communal estime que sans cette importante mesure prise dès 2024, des problèmes surgiront rapidement sur les conduites existantes, ce qui ne sera plus gérable, tant au niveau des ressources financières qu'humaines.

Il s'agit d'anticiper les problèmes plutôt que de les subir, comme nous le pratiquons déjà au niveau des bornes hydrantes ou de l'éclairage public par exemple. Le financement de cette mesure vous est décrit ci-après, au sous-chapitre des recettes liées à l'approvisionnement en eau.

42400.21 – Taxe d'équipement – part réseau d'eau : Conformément au nouveau système de répartition des taxes d'équipement perçues décrit précédemment, 15% de ces taxes seront attribués à ce chapitre via ce compte.

Le Conseil communal prévoit des rentrées à hauteur de fr. 1'000.- à ce poste, montant approximatif puisqu'il ne peut pas savoir le nombre de nouvelles constructions qui seront érigées en 2024 aux Ponts-de-Martel.

42401.01 – Taxe de base eau (compteur) : Afin de financer la nouvelle politique d'entretien du réseau d'eau potable décrite précédemment, il s'agira d'augmenter la taxe de base de fr. 20.- à fr. 35.- par mois.

42401.02 – Taxe sur la consommation d'eau : Afin de financer la nouvelle politique d'entretien du réseau d'eau potable décrite précédemment, il s'agira d'augmenter le prix de l'eau de fr. 2.60 à fr. 4.60 par mètre-cube.

A noter que le Conseil communal prévoit un tarif dégressif en fonction de la quantité d'eau consommée. Ainsi, un rabais de fr. 1.-- par mètre-cube d'eau sera accordé à partir du 1'501<sup>ème</sup> mètre-cube d'eau consommé, pour chaque compteur, ce qui concernera moins d'une dizaine d'importants consommateurs.

## **72 Traitement des eaux usées**

### ***72010 Traitement des eaux usées***

Les totaux de ce sous-chapitre sont à zéro puisqu'il s'autofinance.

31300.32 – Traitement des boues d'épuration : L'extraction des boues d'épuration des étangs d'assèchement est désormais terminée, raison pour laquelle un montant ordinaire a été prévu à ce poste.

31430.01 – Entretien step : Outre l'entretien courant, le Conseil communal prévoit la réfection du mur vitré des toilettes, car ce dernier n'est plus étanche et sur le point de s'effondrer.

31430.02 – Entretien canaux égouts : Le Conseil communal prévoit un entretien usuel des canalisations d'eau usée, ce qui explique qu'un montant ordinaire ait été prévu à ce poste.

33003.74 – Amortissements – Réfection conduites eaux usées : Les charges prévues à ce poste comprennent l'amortissement des travaux effectués sur les conduites d'eau usée dans le cadre de la réfection des routes cantonales situées aux Ponts-de-Martel, en fonction de l'avancée des chantiers, ce qui reste difficile à évaluer.

42400.22 – Taxe d'équipement – part épuration : Conformément au nouveau système de répartition des taxes d'équipement perçues décrit précédemment, 35% de ces taxes seront attribués à ce chapitre via ce compte.

Le Conseil communal prévoit des rentrées à hauteur de fr. 1'000.- à ce poste, montant approximatif puisqu'il ne peut pas savoir le nombre de nouvelles constructions qui seront érigées en 2024 aux Ponts-de-Martel.

42401.10 – Taxe de base épuration : Aucun changement n'est prévu à ce niveau-là.

45100.00 – Prélèvements sur les financements spéciaux : Le résultat attendu de ce sous-chapitre en 2024 implique un prélèvement à la réserve dédiée de fr. 26'700.- visible à ce poste. Cette réserve (compte 29002.00 du passif du bilan) s'élevait fin 2022 à fr. 203'200.34.

### ***72030 Traitement des eaux claires***

31200.02 – Electricité : Ce nouveau poste a été créé afin d'y imputer les charges relatives à la pompe de relevage des eaux claires située à En-bas-les-Barres. Ces coûts étaient auparavant comptabilisés au chapitre lié à l'éclairage public.

33003.75 – Amortissements – Raccordement eau claire Routes cantonales : Les charges prévues à ce poste comprennent l'amortissement des travaux effectués sur les conduites d'eau claire dans le cadre de la réfection des routes cantonales situées aux Ponts-de-Martel, en fonction de l'avancée des chantiers, ce qui reste difficile à évaluer.

## **73 Gestion des déchets**

### ***73010 Gestion des déchets ménages***

Le solde de ce sous-chapitre, soit fr. 18'010.-, équivaut au 20% des coûts d'élimination des déchets urbains provenant des ménages. Il était de 25% avant 2023.

31300.45 – Récupération du papier/carton : Alors que la récupération du papier et du carton engendrait encore quelques modestes recettes auparavant, cela n'est désormais plus le cas, au contraire; ce qui explique l'augmentation du montant figurant à ce poste.

31340.01 – Assurances RC et diverses : Plus aucun montant n'est prévu à ce compte puisque l'assurance RC liée à la déchetterie est comprise dans l'assurance RC globale de notre commune.

42401.20 – Taxe déchets ménages : Aucun changement n'est prévu à ce niveau-là.

42600.11 – Vente du papier : Comme indiqué précédemment, la récupération du papier n'engendre plus de recettes actuellement, raison pour laquelle le montant figurant à ce poste a été réduit à son minimum.

42600.12 – Vente de la ferraille : La récupération de la ferraille n'engendre plus que de modestes recettes actuellement, raison pour laquelle le montant figurant à ce poste a été drastiquement réduit.

45100.00 – Prélèvements sur les financements spéciaux : Le résultat attendu de ce sous-chapitre en 2024 implique un prélèvement à la réserve dédiée de fr. 11'030.- visible à ce poste. Cette réserve (compte 29003.00 du passif du bilan) s'élevait fin 2022 à fr. 56'682.31.

### ***73030 Gestion des déchets entreprises***

Les totaux de ce sous-chapitre sont à zéro puisqu'il s'autofinance.

31300.45 – Récupération du papier/carton : Les frais de transport ont augmenté de fr. 74.- à fr. 120.- par voyage, ce qui explique la hausse du montant budgété à ce poste.

31300.50 – Vadec, Incinération déchets au poids : Ce compte comprend une diminution par rapport au budget 2023 car l'entreprise d'incinération des déchets a annoncé un rabais conjoncturel de fr. 10.- par tonne en 2024, soit un prix d'incinération de fr. 165.- par tonne.

42401.21 – Taxe déchets entreprises : Aucun changement n'est prévu à ce niveau-là.

45100.00 – Prélèvements sur les financements spéciaux : Le résultat attendu de ce sous-chapitre en 2024 implique un prélèvement à la réserve dédiée de fr. 2'990.- visible à ce poste. Cette réserve (compte 29004.00 du passif du bilan) s'élevait fin 2022 à fr. 11'981.01.

## **76 Lutte contre la pollution de l'environnement**

### ***76100 Chimique / Radioprotection***

36110.04 – Fonds cantonal mission de secours : Comme mentionné précédemment dans ce rapport, l'Etablissement cantonal d'assurance et de prévention (ECAP) a revu la clé de répartition des frais liés aux missions de secours dans les différents chapitres, ce qui implique des augmentations à certains postes et des diminutions à d'autres.

A ce poste-ci, il est prévu une diminution des charges de fr. 0.97 par habitant.

## **76900 Hydrocarbure**

36110.04 – Fonds cantonal mission de secours : Comme mentionné précédemment dans ce rapport, l'Etablissement cantonal d'assurance et de prévention (ECAP) a revu la clé de répartition des frais liés aux missions de secours dans les différents chapitres, ce qui implique des augmentations à certains postes et des diminutions à d'autres.

A ce poste-ci, il est prévu une augmentation des charges de fr. 2.14 par habitant.

## **79 Aménagement du territoire**

### **79000 Aménagement du territoire (général)**

31320.00 – Honoraires de conseillers externes : Ce poste comprend les frais liés au recours aux services d'un avocat par le Conseil communal pour toute question liée à l'aménagement du territoire. Un montant « ordinaire » est à nouveau prévu à ce compte étant donné qu'il est malheureusement devenu courant que des litiges ne puissent plus trouver une issue autrement que par voie judiciaire.

31332.04 – Révision du Plan d'aménagement local : La révision du Plan d'aménagement local (PAL) prendra fin en 2024, raison pour laquelle figure encore à ce poste un montant, mais plus modeste que ces dernières années.

46310.00 – Subventions des cantons et des concordats : Etant donné que le nouveau Plan d'aménagement local (PAL) sera adopté en 2024, la subvention cantonale y relative nous sera versée cette année-là aussi et visible dans ce compte.

## **8 Economie publique**

### **82 Sylviculture**

#### **82000 Sylviculture**

36110.04 – Fonds cantonal mission de secours : Comme mentionné précédemment dans ce rapport, l'Etablissement cantonal d'assurance et de prévention (ECAP) a revu la clé de répartition des frais liés aux missions de secours dans les différents chapitres, ce qui implique des augmentations à certains postes et des diminutions à d'autres.

Ce poste-ci est nouveau et concerne les feux de forêts et de la végétation. Le montant figurant à ce compte représente fr. 0.67 par habitant.

### **87 Combustibles et énergie**

#### **87100 Electricité (général)**

31320.00 – Honoraires de conseillers externes : La *Loi cantonale sur l'énergie (LCEn)*, révisée fin 2020, implique l'obligation pour toutes les communes de se doter d'un *Plan communal des énergies*. Le montant prévu à ce poste permettra au Conseil communal de défrayer l'entité externe mandatée pour établir ce plan qui sera subventionné par l'Etat à hauteur de fr. 10'000.- (non compris dans les fr. 22'000.- budgétés à ce compte).

Ces travaux ont déjà débuté en 2023 mais pas encore facturés, ce qui explique que le montant figurant au budget 2024 soit identique à celui prévu au budget 2023.

## **9 Finances et impôts**

### **91 Impôts**

#### ***91000 Impôts communaux généraux***

40000.00 – Impôts sur le revenu, personnes physiques (PP) – année fiscale : Afin de définir le montant figurant à ce poste, le Conseil communal s'est basé sur les rentrées fiscales observées jusqu'ici et a tenu compte d'une légère hausse générale des salaires. Il a, comme par le passé, été très prudent lors de ses prévisions.

A noter que le montant encaissé en 2022 était exceptionnellement élevé.

40050.00 – Impôts sur le revenu des frontaliers : Le Conseil communal a augmenté le montant figurant à ce poste en se basant sur les montants encaissés en 2022.

40191.00 – IPM part au fonds en proportion nbre emplois : Les tableaux de bord fournis par l'Etat de Neuchâtel montrent, sur la base des chiffres d'affaires réalisés dans tous les secteurs économiques, que la reprise économique est bien présente.

### **93 Péréquation financière et compensation des charges**

#### ***93000 Péréquation financière et compensation des charges***

46219.00 – Compensation des charges géo-topographiques : L'Etat de Neuchâtel nous a indiqué le montant à budgéter à ce poste, tout en précisant que pour 2024, il serait prélevé du fonds cantonal d'aide aux communes, mais que cette source ne pourra pas être réutilisée à l'avenir.

Comme mentionné précédemment au chapitre relatif au trafic, cette somme comprend la part de la taxe des véhicules automobiles, des remorques et des bateaux redistribuée aux communes.

### **96 Administration de la fortune et de la dette**

#### ***96100 Intérêts***

34060.00 – Intérêts passifs – engagements financiers long terme : Le montant figurant à ce poste diminue car un emprunt de fr. 240'000.- est arrivé à échéance en 2023 et a totalement été remboursé.

Le Conseil communal a prévu d'emprunter un million de francs à 2.5% fin 2023 pour financer les travaux à charge communale en lien avec la réfection des routes cantonales situées aux Ponts-de-Martel, mais peut-être que cet emprunt ne sera finalement pas nécessaire.

44070.01 – intérêts prêt Abattoir régional : Plus aucun montant ne figure à ce compte étant donné que la Société coopérative des abattoirs a totalement remboursé son emprunt en 2023.

44200.XX – Part au dividende : Le Service cantonal des communes a prié les communes de remplacer les comptes 44200.XX par les comptes 44510.XX pour comptabiliser les parts aux dividendes, car il ne s'agit pas de revenus liés au patrimoine financier, mais bien au patrimoine administratif.

### ***96301 Immeuble Grande rue 58***

34310.01 – Entretien courant Grande rue 58 : Le Conseil communal prévoit un entretien courant de cet immeuble en 2024.

34391.03 – Eau PF : Plus aucun montant ne figure à ce compte puisque l'eau est directement refacturée au travers des charges de l'immeuble.

44300.01 – Loyers Grande rue 58 : Pour définir les recettes 2024 issues des loyers de ce bâtiment, le Conseil communal a tenu compte d'une occupation durant toute l'année pour trois des quatre logements et d'une vacance durant 6 mois pour l'appartement restant.

### ***96302 Immeuble Grande rue 16***

34310.02 – Entretien courant Grande rue 16 : Le Conseil communal prévoit un entretien courant de cet immeuble en 2024.

44300.02 – Loyers Grande rue 16 : Pour définir les recettes 2024 issues des loyers de cet immeuble, le Conseil communal a tenu compte uniquement des loyers perçus actuellement car le logement vacant n'est pas en état d'être loué.

### ***96303 Immeuble Grande rue 45***

Plus aucun montant n'est prévu pour ce sous-chapitre étant donné que ce bâtiment a été vendu.

### ***96304 Immeuble Pury 3***

34310.04 – Entretien courant Pury 3 : Le Conseil communal prévoit un entretien courant de cet immeuble en 2024.

44300.04 – Loyers Pury 3 : Pour définir les recettes 2024 issues des loyers de ce bâtiment, le Conseil communal a tenu compte d'une occupation durant toute l'année pour quatre des six logements et d'une vacance durant 12 mois pour les deux appartements restants. Il a aussi tenu compte de deux places de parc liées à cet immeuble louées durant toute l'année également.

### ***96305 Immeuble Pury 5***

34310.05 – Entretien courant Pury 5 : Outre l'entretien courant de cet immeuble, le Conseil communal prévoit, pour 2024, de changer le chéneau du pan nord-ouest, étant donné qu'il est troué.

44300.05 – Loyers Pury 5 : Pour définir les recettes 2024 issues des loyers de ce bâtiment, le Conseil communal a tenu compte des loyers d'une occupation de tous les appartements durant toute l'année ainsi que deux places de parc liées à cet immeuble louées durant toute l'année également.

Réfection et isolation de la toiture du bureau communal & réfection de sa façade nord : Le toit de ce bâtiment étant en bout de course, le Conseil communal prévoit sa réfection et profiterait de ces travaux pour rénover la façade nord.

Réfection du pan nord de la toiture du collège : En date du 7 juillet 2022, le Conseil général acceptait un crédit afin de réaliser ces travaux et y ajoutait l'installation de panneaux solaires photovoltaïques. Le Conseil communal revoit actuellement ce projet délicat faisant appel à différents corps de métiers et devant être réalisé durant de grandes vacances scolaires. Une fois parvenu à un projet donnant satisfaction, le Conseil communal adjugera ces travaux.

Création d'une cuisine industrielle dans le Centre polyvalent du Bugnon : L'idée est d'implanter une cuisine industrielle au sein du centre polyvalent, ce qui comblerait un manque, mais qui n'est pas de priorité absolue actuellement.

Installation d'un nouveau système de sonorisation au Temple : Cette installation accuse le poids des années et il est nécessaire de songer à son remplacement.

Réfection des façades du Temple : Ces façades sont en mauvais état et leur réfection est nécessaire.

Etape no 2 routes cantonales 170-1310 (éclairage public + trottoirs + arrêts bus) : Les réfections par l'Etat de Neuchâtel des routes cantonales situées aux Ponts-de-Martel se poursuivront ces prochaines années, sur lesquels viennent se greffer des travaux à charge de la commune, tels que l'éclairage public, les trottoirs et les arrêts de bus.

Réfection d'un tronçon de route entre Martel-Dernier 1 et 4 : Il s'agit de la continuité de la réfection de la route de Martel-Dernier amorcée en 2011.

Réfection de la rue du Collège : Cette rue étant en très mauvais état et ne nécessitant pas un investissement démesuré pour la rénover, le Conseil communal songe à sa réfection à brève échéance.

Réfection d'un escalier par législature : Le Conseil communal prévoit la réfection d'un escalier par législature si possible. L'escalier reliant la pharmacie au temple ayant été rénové durant cette période administrative, le Conseil communal prévoit de rénover un autre escalier (à définir) durant la législature 2024-2028.

Réfection de la toiture du hangar des travaux publics (sauf toit plat) : Le toit plat ayant été rénové, le Conseil communal prévoit la réfection de la toiture restante de ce hangar, voire la création d'un véritable centre des travaux publics en y intégrant les locaux utilisés actuellement au sous-sol du collège par les employés communaux. Le Conseil communal mandatera une étude à ce propos courant 2024, comme mentionné précédemment dans le présent rapport.

Remplacement de la conduite d'eau potable entre Les Petits-Ponts et Les Ponts-de-Martel : Cette canalisation accuse le poids des années et nécessitera son remplacement car il s'agit d'un point essentiel du réseau d'eau potable ponlier.

Etape no 2 route cantonale 170 (canalisations Grande rue) : La réfection par l'Etat de Neuchâtel de la Grande rue se poursuivra ces prochaines années, sur laquelle viennent se greffer des travaux à charge de la commune liés aux canalisations d'eau potable.



Réfection de la station d'épuration (pré-étude) : La station d'épuration est âgée de plus de 40 ans et devra être remplacée, ce qui nécessite une étude préliminaire que le Conseil communal souhaite effectuer courant 2024 afin que les travaux puissent être entrepris lors de la prochaine période administrative.

Etape no 2 route cantonale 170 (PGEE eau claire) : La réfection par l'Etat de Neuchâtel de la Grande rue se poursuivra ces prochaines années, sur laquelle viennent se greffer des travaux à charge de la commune liés aux canalisations d'eau claire.

Etape no 2 route cantonale 170 (PGEE eau usée) : La réfection par l'Etat de Neuchâtel de la Grande rue se poursuivra ces prochaines années, sur laquelle viennent se greffer des travaux à charge de la commune liés aux canalisations d'eau usée.

Réfection de la station d'épuration (travaux) : Très lourd investissement qui ne pourra malheureusement pas être évité. La pré-étude réalisée prochainement détaillera les travaux à prévoir.

Aménagement de la route sud du quartier des Prises : Cet investissement sera réalisé lorsqu'un projet concret existera pour aménager les parcelles communales situées à l'ouest des bâtiments Pury 3 et 5. En effet, cette route au sud du quartier des Prises est le seul accès possible et autorisé à ces parcelles.

Assainissement chauffage immeubles Pury 3 et 5 : les systèmes de chauffage de ces deux bâtiments accusent le poids des années et le Conseil communal prévoit leur changement, peut-être au travers d'un seul système pour les deux bâtisses.

Rénovation des immeubles communaux : Le Conseil communal prévoit de continuer d'entretenir les immeubles communaux, qu'il s'agisse de la rénovation d'appartements, de l'isolation de façades ou autres.

Selon notre *Règlement communal sur les finances (RCF)*, si le budget présente un déficit, celui-ci doit être couvert par l'excédent du bilan (fortune). Ce déficit ne doit pas excéder le 20% du capital propre.

Le tableau ci-après démontre que ces conditions sont respectées :

		Budget 2024	Budget 2023
<b><u>1. Couverture du déficit par l'excédent du bilan</u></b>			
Fortune au 31.12.2022	(chiffre 299 du bilan)	4'086'334.41	3'679'330.55
Résultat de fonctionnement 2023 budgété	(-) déficit / (+) bénéfice	-30'810.00	-25'600.00
Fortune au 31.12.2023		4'055'524.41	3'653'730.55
Résultat de fonctionnement 2024 budgété	(-) déficit / (+) bénéfice	19'340.00	-30'810.00
Condition : le déficit doit être couvert par la fortune		Condition OK	Condition OK

		Budget 2024	Budget 2023
<b><u>2. Le déficit ne doit pas excéder les 20% du capital propre</u></b>			
Capital propre au 31.12.2022	(chiffre 29 du bilan)	14'732'936.24	14'584'366.39
20% du capital propre		2'946'587.25	2'916'873.28
Résultat de fonctionnement 2024 budgété	(-) déficit / (+) bénéfice	19'340.00	-30'810.00
Condition : le déficit doit être couvert par le 20% du capital propre		Condition OK	Condition OK

**Directives du Service des communes :** « Le Règlement communal sur les finances (RCF) préconise à son article 5 l'utilisation de la méthode dite intégrée, qui considère dans le calcul du degré d'autofinancement la somme des investissements du patrimoine administratif et la somme des amortissements du chapitre. Cette méthode demeure valable et a pour avantage de considérer l'ensemble du ménage communal comme une entité intégrée, quelles que soient les sources de financement de ces investissements.

Une approche alternative est aussi admise qui admet que les dépenses d'investissement dans les domaines autofinancés, en raison de l'obligation d'adapter les taxes de manière à équilibrer le bilan du chapitre considéré, n'entrent pas dans le calcul du degré d'autofinancement. Ainsi, on admettra que les chapitres autofinancés en quelque sorte soient gérés comme une entité tierce distincte de l'administration générale financée par l'impôt. Il convient selon ce modèle de sortir du calcul de la marge d'autofinancement les amortissements générés par les investissements entrepris dans les chapitres autofinancés.

Il convient toutefois que les communes adoptent la même procédure de comptabilisation sur la durée en application du principe de pérennité des méthodes comptables. Cette durée ne devrait pas être inférieure à 20 ans. »

Depuis le budget 2021, sur les conseils du Service cantonal des communes, **le Conseil communal a basculé sur la méthode dite intégrée**, soit l'inclusion des investissements des chapitres autofinancés que sont les investissements pour l'eau, l'épuration et les déchets.

Le montant des investissements nets respectant le degré d'autofinancement pour 2024 est de fr. 149'600.-.

**Calcul du taux d'endettement****Comptes 2022**

Total capitaux de tiers (20)	9'069'925
Total patrimoine financier (10)	5'822'986
Total revenus fiscaux (40)	2'783'000

<b>Taux d'endettement net en % 2022</b>	<b>116.67</b>
---	---------------

**Marge d'autofinancement**

Résultat d'exercice	19'340
<b>(-) déficit / (+) bénéfice</b>	
Amortissements	690'630

**Autofinancement net**

709'970

Investissements net PA	1'064'000
./ Investissements réfections routes cantonales RC1310/RC170 selon arrêté du Conseil général du 10.06.2021	-888'000
Investissements soumis au frein	176'000
Taux RCF correspond à	85%
Investissements selon RCF	149'600
<b>Degré d'autofinancement en %</b>	<b>474.58</b>

**RCF**

Taux d'endettement net	Degré minimal d'autofinancement exigé
<0%	<b>pas de limite</b>
de 0 à <50%	<b>50%</b>
de 50 à <100%	<b>70%</b>
de 100 à <150%	<b>80%</b>
de 150 à <200%	<b>100%</b>
200% et plus	<b>110%</b>

RFC = Règlement communal sur les finances

Degré minimal d'autofinancement selon Règles LFinEC

80

**Le degré minimal d'autofinancement est respecté.**

## Conclusions

---

Le résultat final du budget correspond à l'état actuel de nos connaissances sur la situation économique du canton et de la répartition des frais entre l'Etat et les communes.

Lors de l'élaboration du présent projet de budget, le Conseil communal a été très prudent dans ses prévisions et a souvent imaginé les situations les plus défavorables.

Le Conseil communal reste soucieux de l'endettement de notre commune et ne dévie pas de l'objectif défini lors des précédentes législatures, à savoir le maintien des infrastructures en investissant pour des objets indispensables, à la hauteur des moyens à disposition, tout en tentant de diminuer sensiblement la dette communale.

Tenant compte de ce qui précède, le Conseil communal vous invite à voter l'arrêté proposé.

Au nom du **CONSEIL COMMUNAL**,  
Le président,

  
Yvan Monard

Le secrétaire,

  
Gian Carlo Frosio



## Commune des Ponts-de-Martel

### ARRÊTÉ

- I. Le Conseil général de la commune des Ponts-de-Martel,  
vu le rapport du Conseil communal du 31 octobre 2023,  
vu la loi sur les communes, du 21 décembre 1964,  
vu la loi sur les finances de l'Etat et des communes, du 24 juin 2014,  
sur la proposition du Conseil communal,

#### **a r r ê t é :**

**Article premier :** Est approuvé le budget de l'exercice 2024 comprenant :

**a) le budget du compte de résultats qui se présente comme suit :**

Charges d'exploitation	fr.	5'807'460.--
Revenus d'exploitation	fr.	5'280'440.--
Résultat provenant des activités d'exploitation (1)	fr.	-527'020.--
Charges financières	fr.	94'150.--
Produits financiers	fr.	378'200.--
Résultat provenant des financements (2)	fr.	284'050.--
<b>Résultat opérationnel (1+2)</b>	<b>fr.</b>	<b>-242'970.--</b>
Charges extraordinaires	fr.	0.--
Revenus extraordinaires	fr.	262'310.--
Résultat extraordinaire (3)	fr.	262'310.--
<b>Résultat total, compte de résultats (1+2+3)</b>	<b>fr.</b>	<b>19'340.--</b>

**b) les dépenses d'investissements du patrimoine administratif sont de :**

Total des dépenses	fr.	1'180'000.--
Total des recettes	fr.	116'000.--
Investissements nets	fr.	1'064'000.--

**c) pour information, les dépenses d'investissements du patrimoine financier sont de :**

Total des dépenses	fr.	110'000.--
Total des recettes	fr.	0.--
Investissements nets	fr.	110'000.--

**Article 2 :** <sup>1</sup>Le présent arrêté entre immédiatement en vigueur.

<sup>2</sup>Il sera transmis, avec un exemplaire du budget, au Service des communes.

Les Ponts-de-Martel, le 7 décembre 2023

Au nom du **CONSEIL GENERAL**,  
Le président, La secrétaire,

Alec Enderli

Floriane Perret